



**משרד מבקר המדינה**

**דיו וחשבו  
על הביקורת במועצה המקומית  
נ ת י ב ו ת**

**משרד מבקר המדינה**  
**אגף ב' לביקורת הרשויות המקומיות**

**דין וחשבון**  
**על הביקורת במועצה המקומית**  
**נ ת י ב ו ת**

ירושלים, חשון תשכ"ו - נובמבר 1965

דין וחשבון זה מסכם את הביקורת שערך משרד מבקר המדינה על פעולותיה של המועצה המקומית נחיבות, מאז הקמחה בשנת 1960 עד סוף מרס 1964. הביקורת נסתיימה באפריל 1965 ועודכנה עד ספטמבר 1965. הממצאים שהועלו במהלך הביקורת הומצאו לראש המועצה, לטיפול. דין וחשבון זה כולל את ממצאי הביקורת העיקריים.

המועצה, תחומה ואוכלוסייתה

- 2 הישוב נחיבות, השוכן ליד הכביש הראשי עזה - באר-שבע, הוקם במאי 1956, במטרה לשמש מרכז אדמיניסטרטיבי, מסחרי ותרבותי לישובים החקלאיים שבסביבה. עד ליום 31.3.60 היתה נחיבות ישוב בתחום המועצה האזורית עזרה; ביום 1.4.60 הוקמה המועצה המקומית נחיבות, על-פי צו שר הפנים.
- 3 תחום המועצה השחרע, עם הקמתה, על 4,100 דונם בקירוב; בפברואר 1963 הורחב תחום המועצה ל-6,100 דונם, מהם 970 דונם (16.2%) שטח בנוי.
- 4 לפי נתוני המועצה היו במקום, עם הקמתה, כ-1,100 נפש ובמרס 1965 הגיעה האוכלוסייה ל-5,200 נפש - 800 בתי-אב - הגרים ב-824 יחידות דיור, שגודלן נע בין 32 מ"ר ל-65 מ"ר. עד תחילת 1964 נמצאו בממוצע 6.3 נפשות ביחידת דיור בגודל של 41 מ"ר; כדי להקל על הצפיפות החלה חברה "עמידר" בהרחבת הדירות הקטנות ועד ספטמבר 1965 נוספו ל-290 יחידות דיור 20 מ"ר ליחידה. בשלב בנייה נמצאות 220 יחידות דיור, המוקמות על-ידי משרד השיכון.
- 5 בספטמבר 1965 היה מספר המועסקים 850, מהם כ-500 בחקלאות מחוץ למקום והיתר - במלאכה, במסחר, בחקשייה, בבניין ובשירותים ציבוריים במקום. בתחום המועצה מפעל לטקסטיל המעסיק כ-100 עובדים, ומפעל לייצור כפפות, מפעל לייבוש פירות ומאפייה המעסיקים ביחד כ-60 עובדים. מספר הנזקקים לסעד הוא ניכר (ראה להלן). המרכז המסחרי שבמקום כולל 19 חנויות, בניין קולנוע וכן את משרדי המועצה.

## נחיבות

- 6 בשנת 1960 מינה שר הפנים 9 חברי המועצה. ראש המועצה מכהן בתפקידו מדצמבר 1961. לראש המועצה סגן, מאז 1964, המכהן בשכר. בשנת 1965 הוכרז לראשונה על בחירות למועצה.
- 7 במרץ 1965 העסיקה המועצה 53 עובדים, מהם 9 במשרות חלקיות. 10 עובדים הועסקו במינהל והיתר בשירותים. בנוסף לכך העסיקה המועצה, במסגרת עבודות יזומות, 50 פועלים ששכרם השחלם במישרים על-ידי שירות התעסוקה. באוגוסט 1964 הפסיק גזבר המועצה את עבודתו והמועצה בחרה באחד מבין חבריה להיות בעל זכות חתימה במקומו; במאי 1965 הפסיק את עבודתו מנהל החשבונות וביולי 1965 - מזכיר המועצה. עד סיום הביקורת טרם נחמנו מחדש גזבר ומזכיר.
- 8 - לפי החוק תייבת המועצה לקיים ישיבות רגילות לפחות אחת לחודש. בכל אחת מהשנים 1963/64 ו-1964/65 קיימה המועצה שבע ישיבות בלבד.
- 9 - החוק מחייב שלכל חבר מועצה ישלח העתק פרוטוקול מישיבות המועצה, ואם לא הוגשו התנגדויות לפרוטוקול עד לפתיחת הישיבה הבאה, רואים אותו כמאושר על-ידי המועצה. על שמונה הישיבות שהתקיימו בחקופה אוגוסט 1964 - אוגוסט 1965 לא נשלחו פרוטוקולים לחברי המועצה.
- 10 - המועצה בחרה בשמונה ועדות, שארבע מהן, ובכללן ועדת הנהלה וועדת ביקורת, שהן ועדות שהפעלתן חובה - לא הופעלו.
- 11 - המועצה מעסיקה, באורח חלקי, רופא וטרינרי ומהנדס. לא נערכו הסכמים עם שני עובדים אלה על הנאי העסקתם.

פעולות המועצה

12 בשנת 1963/64 הסתכמה הוצאת המועצה בחקציב הרגיל ג-749,477 ל' ובחקציב הבלתי רגיל - ג-170,747 ל'.

חברואה

13 הפיקוח על כ-70 עסקים מסויגים ועל הנקיון בחצרות הבתים מבוצע על-ידי חברואן המועצה, המטפל גם בהוצאת רשיונות למלאכות וחעשיות, למשקאות משכרים ולכלבים והעוסק בפיקוח על ביצוע חוקי-העזר העירוניים. הוצאת האשפה מבוצעת שלוש פעמים בשבוע על-ידי שני פועלים, באמצעות עגלה פחוה הנגררת על-ידי טרקטור.

14 בתחום המועצה בית-שחיטה, המנוהל על-ידי המועצה הדתית במקום ובית-מטבחים, המנוהלים במשותף על-ידי המועצה המקומית והמועצה הדתית. היקף השחיטה המקומית הוא כ-6 ראשי בקר וכ-5 ראשי צאן לשבוע. הרופא הווטרינרי מועסק יום אחד בשבוע, ומטפל בבדיקת הבשר הנשחט בבית-המטבחים.

15 - עד לשנת 1961 הותקנה על-ידי משרד השיכון רשת ביוב באורך של 6 ק"מ בקירוב, המקיפה את הישוב באורח חלקי, ואליה מחוברים 380 יחידות דיור בלבד; מאז לא הורחבה רשת הביוב. ליחידות הדיור שאינן מחוברות לרשת יש בורות שופכין, והמצב הסניטרי ירוד. במקרים רבים עולים בורות השופכין על גדותיהם ומימיהם נשפכים ברחובות ובחצרות. המועצה הסבירה שהקמת בורות השופכין הוא מתפקידיה של חברת "עמידר", שהיא בעלת המבנים. משרד מבקר המדינה הפנה את חשומת לב חברת "עמידר" ומשרד הבריאות למצב.

16 - מזבלת הישוב נמצאת במרחק של כ-100 מטר בלבד מהבתים הקיצוניים. על מיקום המזבלה לא ביקשה המועצה אישור מהוועדה המחוזית לבנייה ולתכנון עיר, כדרוש.

17 - 35 עסקים - ביניהם חנויות מכולת, חנויות למכירה עופות, מאפייה, אטליז, מסעדה, בית קולנוע ומפעל תעשייתי, וכן בית-המטבחיים ובית-השחיטה - פועלים ללא רשיונות, כדרוש על-פי החוק. מטרת הרישוי היא, בעיקר, שהעסקים ייבחנו, לפי העניין, אם הם עומדים בדרישות החברואתיות, ויש להקפיד על כך, שעסקים יפעלו רק על-פי רשיון.

#### שמירה ובטחון

18 במרס 1965 היו בתחום המועצה 150 פנסי רחוב. שירותי הכבאות ניתנים על-ידי "איגוד ערים אזור באר שבע (שירותי כבאות)", שאליו משתייכת המועצה יחד עם עוד 10 רשויות מקומיות.

#### תכנון ובנייה

19 המועצה משתייכת לוועדה המקומית לבנייה ולתכנון עיר "שמעוניים", יחד עם עוד 7 רשויות מקומיות; משרד הוועדה נמצא במשרד המועצה האזורית עזתה.

20 חכנית המיחאר שאושרה על-ידי שר הפנים ב-15.5.61 מכסה את תחום המועצה, כפי שהיה בעת הקמתה; חכנית מיחאר, שחלול את כל התחום הנוכחי של המועצה, נמצאת בהכנה.

#### החזקת רכוש

21 בבעלות המועצה 15 חדרים משרדים, 3 צריפים המשמשים כיתוח לבית-ספר יסודי, אולם החעמלות, חדר אוכל ומטבח הזנה, מקווה, בית-מטבחיים

## נחיבות

ארעי, בית-שחיטה, בית נוער, מחסן, בניין למגן-דוד אדום, בניין לתחנה לטיפול באם ובילד, מועדון לחנועה נוער, מגרש כדור-סל, 2 מגרשי משחקים, גן ציבורי המשתרע על 17 דונם ובית-עלמין. מבני החינוך שהוקמו על-ידי משרד השיכון מוחזקים על-ידי המועצה. המועצה רכשה מחברת "עמידר" 14 דירות ומחזיקה בשכירות מחברה זו 22 דירות; הדירות משמשות משרד ללשכה. הסעד, פנימיות לחלמידי ישיבות ובתי מגורים למורים. אורך הכבישים שבהחזקה המועצה הגיע בספטמבר 1965 ל-5 ק"מ בקירוב, והמדרכות - ל-1.24 ק"מ.

22 - במועצה אין מתנהל פנקס מקרקעים שבו יירשמו הרכוש הלא-נייד שבבעלותה ובהחזקתה.

23 - במחסני המועצה עברה, לפי רישומיה, כמות ניכרת של הומרי אריזה ממצרכי הזנה, אשר ערכם, לפי הפנקסים, הסתכם ליום 31.3.63 ב-6,596 ל. אותו יום נרשמה בפנקסי המועצה פעולה המחסלה את ערך הכלאי במחסן, מאחר שלא היו בו הומרים כל-שהם. המועצה לא ביררה את גורלם של הומרי האריזה והעניין אף לא הובא לדיון. המועצה הסבירה, שחומרי האריזה אוחסנו בחצר שלא היתה מגודרת כראוי, אולם מאז הוקם מחסן סגור.

### שירותים חקלאיים

24 המועצה מעסיקה מדריך למשקי-עזר שמשכורתו מתכסה באורח חלקי על-ידי משרד החקלאות.

### חינוך

25 בשנת הלימודים תשכ"ה קיימה המועצה שני בתי-ספר יסודיים ממלכתיים-דתיים, שבהם למדו 950 תלמידים ב-30 כיתות; ארבעה גני-ילדים עם 158 ילדים; ושלושה גנונים עם 120 ילדים. בשני בתי-הספר הונהג יום לימודים ארוך.

- 26 מוסדות חינוך-חובה של המועצה מוחזקים על-ידי משרד החינוך והתרבות. במקום בית-ספר יסודי במסגרת החינוך העצמאי. ארגונים ציבוריים מחזיקים ומקיימים גן-ילדים, ארבעה גנונים ומעון יום.
- 27 בשנת תשכ"ד הוקם בתחום המועצה האזורית עזתה, במשותף עם המועצה המקומית נתיבות, בית-ספר על-יסודי. בבית-ספר זה למדו בשנת תשכ"ה 350 תלמיד, מהם 79 מנתיבות, לפי החלוקה כדלקמן: 33 בני נוער, בגילים 14 עד 17, במגמה מקצועית דו-שנתית; 33 תלמידים במגמה חקלאית תלת-שנתית; 5 תלמידים במכינה פדגוגית ו-8 תלמידים - במדרשה דו-שנתית למורים.
- 28 המועצה מקיימת מטבח הזנה המספק ארוחות ל-650 תלמידי בתי-הספר היסודיים ול-350 ילדי גנים וגנונים. המועצה מקיימת כל שנה קייטנה לתלמידי בתי-הספר; בפגרת הקיץ תשכ"ה השתתפו בה 650 תלמידים.
- 29 במקום שלוש ישיבות, בהן למדו בשנת תשכ"ה 224 תלמידים, מהם 60 בלימודים חקלאיים; 136 תלמידי ישיבות גרים בפנימיה.
- 30 בשנת 1963/64 הסתכמה כלל ההוצאה הרגילה של המועצה לשירותי חינוך ב-243,105 ₪, - 32% מהתקציב הרגיל של המועצה לאותה שנה. ההוצאה מומנה על-ידי ההורים בסך 15,438 ₪ (7%), על-ידי הסוכנות היהודית - בסך 39,308 ₪ (16%), על-ידי הממשלה - בסך 81,278 ₪ (33%) ועל-ידי המועצה - בסך 107,081 ₪ (44%).
- 31 - משרד מבקר המדינה הביא לידיעת משרד החינוך והתרבות, ששיטת ניהול החשבונות והקופות בבתי-הספר אינה עונה לצרכים וכי המועצה המקומית אינה מקיימת פיקוח על ניהול העניינים הכספיים בבתי-הספר.

תרבות

- 32 המועצה מקיימת בית-נוער, השוכן בצריף, ובו מתקיימות פעולות תרבות שונות. מבנה חדש לבית-הנוער הושלם במאי 1965.
- 33 המועצה מקיימת, בשותפות עם משרד החינוך והתרבות ומשרדי ממשלה אחרים, חוגים לאזרחות טובה, למתן השכלת יסוד למבוגרים, ללימוד תורה ומוסר, למחול ולדרמה. המועצה מקיימת מועדון לקשישים ומועדון לעוורים.
- 34 למועצה ספרייה המכילה 1,400 ספרים בקירוב, בה רשומים כ-120 קוראים, מהם כ-20 מבוגרים.
- 35 הוצאה המועצה לתרבות הסתכמה בשנת 1963/64 ב-29,670 ₪ ומומנה מהשתתפות הממשלה בסך 9,750 ₪ (33%), מהכנסות שונות - בסך 2,740 ₪ (9%) ומכספי המועצה - בסך 17,180 ₪ (58%).
- 36 - בקשר להקמת בית הנוער חתמה המועצה בשנת 1962 על הסכם עם מוסד ציבורי, לפיו ייעשה מימון הקמת המבנה ממילווה בסך 40,000 ₪, שהמועצה תקבל ממפעל הפיס, מ-40,000 ₪ שיינחנו על-ידי המוסד ומ-20,000 ₪ - הקצבה ממשרד הדתות. המועצה התחייבה בהסכם לדאוג לכך שהקרקע עליה יוקם בית הנוער והבניין עצמו יירשמו על שם המוסד או לפקודתו, ולהעביר למוסד את כל ההקצבות וההשתתפויות הכספיות שהיא תקבל ממשרדי ממשלה וממוסדות ציבור להפעלת בית הנוער, וכן כל סכום שהיא תכלול בחקציביה למטרה זו. עוד נקבע בהסכם, כי ניהול בית הנוער יהיה בידי המוסד בלבד. ההסכם לא הועבר לאישור שר הפנים כדרוש.

37 משרד מבקר המדינה העיר למועצה, כי במידה שיש להסכם זה תוקף הוא עשוי להעביר למוסד לא-ממלכתי זכויות בביית הנוער, שעליהן חייבת המועצה לשמור למען כלל התושבים, וכי ההסכם כלל התחייבויות כספיות לעתיד בלא שהיתה להן ההרשאה הדרושה.

בריאות

38 משרד הבריאות מקיים במקום חחנה לטיפול באם ובילד. המועצה נושאת בהוצאת אחזקת המבנה.

39 בנחיבות קיימת מרפאה של קופת-חולים הכללית, בה עובד רופא מקומי במשרה שלימה ורופא אחר - שלוש פעמים בשבוע בשעות של אחרי-הצהריים.

40 למן אוקטובר 1964 קיים במקום סניף של מגן-דוד אדום ובו חחנה לעזרה ראשונה: הסניף מפעיל שלושה אמבולנסים המצוידים במכשירי קשר אלחוטי, והמסרחים גם אח הישובים בסניבה. המועצה משתתפת בהוצאות החחנה. עד אוקטובר 1964 ניתן השירות על-ידי המועצה.

41 הוצאת המועצה לבריאות הסחכמה בשנת 1963/64 ב-23,501 ₪ ומומנה מהשחחפות מרכז מגן-דוד אדום וחושבים בהסעת יולדות וחולים, בסך כולל של 14,460 ₪ (61%) ומכספי המועצה - בסך 9,041 ₪ (39%).

סעד

42 בלשכה שני עובדי סעד, מדריכה למשק-ביית בחצי משרה ומזכיר. משרד הסעד מכסה את מלוא הוצאת המועצה בשירותי סעד, פרט למשכורתו של אחד העובדים.

43 לשכת הסעד מטפלה ב-400 משפחות בקירוב, שהן כמחצית המשפחות במקום; ל-166 משפחות ניתנה עזרה כלכלית קבועה, 113 משפחות בוטחו ביטוח

רפואי, 74 איש מקבלים מענקי זיקנה, 25 ילדים סודרו על-ידי הלשכה  
במוסדות ללימוד מקצוע; ב-130 מקרים ניהנח עזרה סעד שאינה קשורה  
בעזרה חומרית; הלשכה מטפלת ב-36 עיוורים חושבי המקום.

44 ההוצאה לסעד הגיעה בשנת 1963/64 ל-178,717 ₪ - מזה 8,872 ₪  
לעבודה קהילתית ואהזקת המועדון לקשישים ועיוורים - 23% מהתקציב  
הרגיל של המועצה לשנה זו. ההוצאה מומנה על-ידי הממשלה בסך  
167,312 ₪ (93%), על-ידי קרובים, מלב"ן ואחרים - בסך 3,597 ₪  
(2.5%), ועל-ידי המועצה - בסך 7,808 ₪ (4.5%).

45 - משרד מבקר המדינה העמיד את המועצה על הצורך במעקב סדיר אחר  
ביקור גילאי לימוד-חובה בבחי-הספר ופנה בעניין זה גם למשרד הסעד  
בקשר לנוער שנחגלה כעבריינין.

#### שירותי דת

46 השירותים הדתיים במקום ניתנים על-ידי המועצה הדתית. בשנת 1963/64  
השחחפה המועצה המקומית ב-19,928 ₪ בתקציב המועצה הדתית, סכום  
השווה ל-2/3 מעודף ההוצאה על ההכנסה שלה כדרוש; נוסף לכך הוציאה  
המועצה סך 2,445 ₪ לפרעון מילוות.

#### אספקת מים

47 המועצה מספקת לחושביה מים שהיא קונה מחברת "מקורוח". בשנת 1963/64  
קנתה המועצה 211,480 מ<sup>3</sup> מים. רשת המים במקום הונחה על-ידי משרד  
השיכון ואורכה הגיע בספטמבר 1965 ל-10 ק"מ בקירוב. מדי-מים הוזקצו  
לכל הצרכנים.

48 הוצאת המועצה לאספקת מים הסתכמה בשנת 1963/64 ב-29,966 ₪ וההכנסה -  
בסך 23,587 ₪, כולל הכנסה ממדי-מים בסך 4,772 ₪.

49 חובות הצרכנים על-חשבון אגרה מים הסחכמו ליום 1.4.63 ב-19,760 ₪ ועל-חשבון מדי-מים - ב-3,847 ₪. החיובים על-חשבון אגרה מים במשך שנה 1963/64 הסחכמו ב-25,217 ₪ ועל-חשבון מדי-מים - ב-8,302 ₪, והגבייה על-חשבון אגרה מים ומדי-מים באותה שנה הסחכמה ב-24,695 ₪. ליום 31.3.64 הסחכמו חובות צרכני המים על-חשבון אגרה מים בסך 25,388 ₪ ועל-חשבון מדי-מים - בסך 7,043 ₪.

50 - אין במועצה נחונים מרוכזים על כמות המים שהיא מספקת לחושביה. מסיבה זו אין אפשרות לעמוד על שיעור הפחת במים.

51 - במועצה אין מפה על רשת המים שבה יסומנו גם המגופים. מסיבה זו מופסקת אספקת המים בשטח רחב במקרה שיש צורך בתיקונים ברשת. משרד מבקר המדינה פנה למשרד השיכון, לספק מפה זו למועצה.

החברה לפיתוח "נחִיבוֹת-נעם" בע"מ

52 בשנת 1962 הקימה המועצה יחד עם חברה להשקעות את החברה לפיתוח "נחִיבוֹת-נעם" בע"מ, בהון רשום של 100,000 ₪. בהתאם לתזכיר ההתאגדות של החברה התחייבה המועצה לרכוש 100 מניות יסוד בסך כולל 10,000 ₪. לפי הסברי המועצה היתה הפעולה היחידה של החברה מאז הקמתה רכישת המרכז המסחרי, שהוקם במקום על-ידי משרד השיכון; חלק מנכס זה נרכש על-ידי המועצה לשיכון משרדית.

53 - במועצה לא נמצאו מאזנים של החברה מאז הקמתה.

54 - לפני שהתחייבה על רכישת המניות לא הבטיחה המועצה לעצמה מקור מימון להוצאה זו ולא דאגה לחקציב מאושר. בפנקסי המועצה נרשמה ההוצאה בסך 10,000 ₪ בעד רכישת המניות כחלק מההוצאה על-חשבון רכישת מבנה המשרדים שלה.

קרית החינוך בנתיבות - עזה

55 ביולי 1962 נחתם חוזה בין המועצה המקומית נתיבות לבין המועצה האזורית עזה, בדבר הקמה וניהול משותף של קריה לחינוך תיכון, על שטח של 221 דונם, שבחחוט המועצה האזורית. בהתאם לחוזה הוקמה, בינואר 1963, חברה בשם "קרית החינוך בנתיבות - עזה", שהיא חברה בערבוך מוגבל ללא מניות.

56 ההוצאה המשוערת להקמת הקריה, כפי שנקבע בחוזה, הגיעה ל-950,000 ₪; נקבע שהמועצה האזורית תשתתף ב-60% והמועצה המקומית - ב-40% מכלל ההשקעה, ושהתרומות שתתקבלנה בשביל קרית החינוך לא תיזקפנה לחשבון ההשקעה של אחד הצדדים; ההוצאה להחזקת הקריה חחולק בין שתי המועצות באופן יחסי למספר התלמידים של כל אחת מהן בקריה. לפי פנקסי המועצה הסתכמה השתתפותה בהקמת הקריה עד סוף מרס 1964 ב-134,095 ₪.

ישיבה ובית-ספר תיכון מקצועי - תורה ומלאכה בנתיבות

57 הישיבה נוהלה עד למרס 1960 על-ידי המועצה האזורית עזה, שלתחומה השתייכה נתיבות. בשנת 1960/61 נוהלה הישיבה על-ידי המועצה המקומית נתיבות ועל-חשבונה, והיא הוציאה 42,000 ₪ בקירוב להקמת בתי מלאכה. מאפריל 1961 עד אוגוסט 1964 היה ניהול הישיבה בידי הנהלה המורכבת מנציגי המועצה האזורית והמועצה המקומית. באוגוסט 1964 נרשמה הישיבה כאגודה עותומנית שמייסדיה היו 9 חברים - שניים מהם נציגי המועצה המקומית.

58 - בחקופה שהישיבה נוהלה על-ידי הנהלה המורכבת משתי המועצות לא דרשה ולא קיבלה המועצה דו"חות על פעולותיה הכספיות. בדו"ח הכספי לשנת הלימודים תשכ"ג, שהומצא על-ידי המועצה בעקבות דרישת משרד מבקר המדינה, נכללה הערה מאת רואה החשבון, לפיה "פעלה הישיבה מספר שנים, אולם לא הומצאו חשבונות על שנים קודמות ופתיחה הספרים נעשתה לפי מאזן משוער".

59 - על העברת ניהול הישיבה להנהלה המשוחפת של שתי המועצות ועל העברת רכוש וניהולה לאגודה העותומנית לא הוחלט על-ידי מליאת המועצה המקומית נחיבות ולא נחבקש אישור לכך מאת משרד הפנים, כדרוש לפי חקנות האגודה, במקרה של פירוקה, יועבר רכוש לידי קרן שאינה של המועצה. עוד נקבע שעל פירוק האגודה יכולים להחליט  $\frac{3}{4}$  ממיסדי האגודה; יוצא מכך שקיימת אפשרות של פירוק האגודה והעברת רכוש לקרן גם במקרה ששני נציגי המועצה יתנגדו לכך. באוגוסט 1964, לאחר שהישיבה הועברה לאגודה, חתמה המועצה על חוזה עם קבלן, בדבר הקמת מבנים לישיבה בסך 192,658 ₪. המועצה לא דרשה ולא קיבלה מהאגודה התחייבויות נגדיות. החוזה לא הוגש לאישור המועצה ומשרד הפנים.

60 משרד מבקר המדינה נמצא בדיונים עם המועצה המקומית ועם הממונה על המחוז, להסדרת העניין מבחינת השמירה על זכויות המועצה.

עבודות פיתוח

61 בנייני מוסדות החינוך, הכבישים הראשיים, המדרכות, רשת הביוב ורשת המים נבנו על-ידי משרד השיכון. הוצאה המועצה לעבודות ולרכישות השתכמה, בשנים 1960/61 עד 1963/64, לפי נהוני המועצה, ב-565,000 ₪ בקירוב. להלן העבודות העיקריות:

אלפי ₪

134	השקעות המועצה בקריית החינוך (כיחות וכביש)
51	הקמת בית הנוער
43	רכישת משרדי המועצה ורהיטים
42	השתתפות בהקמת בית-מלאכה בישיבה התיכונית
35	בניית חדר אוכל וציוד להזנה
35	גינות
23	סלילת כבישים פנימיים
21	השתתפות בבניית מעון יום
20	בניית מקווה
20	השתתפות בבניית בית-כנסת
20	הקמת ביה תרבות
17	הבשרת ביה-עלמין
16	רכישת צריפים לבית-ספר
15	החקנת פנסים ותאורת רחובות

האחוז מכלל ההוצאה %	אלפי ₪	
5.0	28	השתתפות בעלי-נכסים השתתפות הממשלה:
	42	במסגרת החקציב הרגיל
13.0	74	<u>32</u> במסגרת החקציב הבלתי רגיל
4.0	22	הרומות מכספי המועצה:
	12	העברה לחקציב הבלתי רגיל
4.6	26	<u>14</u> הוצאה במסגרת החקציב הרגיל
<u>73.4</u>	<u>415</u>	מילווה מבנקים ומוסדות אחרים
<u>100.0</u>	<u>565</u>	סה"כ

63 משרד מבקר המדינה בדק שש עבודות פיתוח, שהיקפן הכולל הסתכם ב-238,000 ₪ בקירוב. הבדיקה התרכזה על אופן פרסום המכרזים, הטיפול בהצעות, מסירת העבודות, החוזים עם הקבלנים, הפיקוח על הביצוע וההתחשבות עם הקבלנים.

64 - במרס 1961 פנתה המועצה אל חברה קבלנית בבקשה, להגיש לה מחירים לחוספה בנייה במקווה שהוקם מספר שנים קודם לכן. בספטמבר 1961 החליטה המועצה לאשר התימת חוזה עבודה עם אותו קבלן על-סך 14,114 ₪. במועצה לא נמצאה הצעתו של הקבלן ולא העתק מהחוזה. מסיבה זו לא היתה אפשרות לקבוע, מה היה הבסיס לאישור החשבון הסופי על-ידי מהנדס המועצה - חשבון שהגיע לסך 19,107 ₪ -

ב-5,000 ₪ בקירוב מעל הסכום שעליו החליטה המועצה. במסירת העבודה ללא מכרז במקרה הנדון יש לראות פגיעה בהוראות הקיימות, המחייבות מכרז פומבי לעבודות שהיקפן מעל ל-10,000 ₪.

65 - בכל המקרים שנבדקו פורסמו המכרזים בעיתון יומי אחד בלבד, בעוד שעל-פי ההוראות יש לפרסמם לכל הפחות בשני עיתונים. הוראות משרד הפנים קובעות, כי כל מעטפת הצעה, שנחקבלה על-ידי המועצה לפני תום המועד להגשת הצעות, תוכנס על-ידי מזכיר המועצה לחוך חיבה מיוחדת, שחיה נעולה בשני מנעולים. במועצה לא הייתה חיבה להצעות וההצעות שנחקבלו נשמרו במגירה במזכירות. על-גבי ההצעות לא נרשם תאריך קבלתן ואין לדעת, אם הן הגיעו עד למועד שנקבע במכרז.

66 - במועצה לא נמצאו רישומים מהם אפשר לדעת, באיזו מידה קיים פיקוח על העבודות השונות שבוצעו בשבילה על-ידי הקבלנים. לא נמצאו גם רישומים על בדיקות טיב החומרים ותוצאות הבדיקות.

67 - בקשר להקמת שמונה כיתות בקריית החינוך החיכון, העלה משרד מבקר המדינה:

68 המועצה פרסמה מכרז ביום 16.10.62, וכמועד אחרון לקבלת הצעות נקבע יום 23.10.62. במועצה נמצאו שלוש הצעות שאחת מהן נושאת תאריך 26.9.62 - יום לפני פרסום המכרז, והשנייה, תאריך 10.10.62 - שישה ימים לפני הפרסום; על השלישית לא צוין תאריך. שלוש ההצעות מתייחסות להקמת ארבע כיתות בלבד. העבודה נמסרה לקבלן שהצעתו נשאה את התאריך 26.9.62. החוזה שנערך בין המועצה לבין הקבלן היה על הקמת שמונה כיתות בסך 94,654 ₪, סכום שהוא כפול מזה שהקבלן דרש בעד הקמת ארבע כיתות.

- 69 במסירת העבודה דנה המועצה מבלי שההצעות יובאו מקודם לבדיקה ולדיון בוועדה המכרזים וההצעות, כנדרש. לפי הפרוטוקול של ישיבת המועצה מיום 25.10.1962, שבה הוחלט על מסירת העבודה, לא פורטו ההצעות שנחקבלו. העבודה נמסרה למציע שסכום הצעתו היה הנמוך ביותר. משרד מבקר המדינה בדק את ההצעות וקבע, לאחר עריכת מיפרטים לפי כמויות ובחיקונים אריהמטיים שנגעו ל-16 מחוך 32 פריטים, כי היו הבדלי כמויות בין ההצעות ובשני מקרים היו טעויות בכפל ובסיכום. לאחר עריכת המיפרטים לפי כמויות שוות לגבי כל ההצעות ולאחר החיקונים האריהמטיים נקבע, כי הצעתו של הקבלן סקיבל אח העבודה היחה יקרה לגבי ארבע כיחות ב-5,000 ₪ בקירוב מאחת משתי ההצעות האחרות.
- 70 - בשנת 1962/63 טללה המועצה כביש בקריית החינוך. המועצה שילמה לקבלן, במספר חשומים, סך 13,000 ₪ לפני חתימת החוזה. החשבון<sup>©</sup> הסופי של הקבלן על-סך 14,300 ₪ אינו נושא תאריך, אינו חתום ולא אושר על-ידי מהנדס מטעם המועצה.
- 71 - בעקבות מכרז שפרסמה המועצה ביום 9.1.63, בדבר סלילת כביש כורכר לביה-העלמין, נחקבלו ארבע הצעות שהזולה ביניהן הסתכמה ב-11,380 ₪. ועדת המכרזים וההצעות המליצה בישיבתה מיום 31.1.63, והמועצה אישרה את ההמלצה ב-23.3.63, למסור את העבודה לקבלן שהצעתו הסתכמה ב-110 ₪ יותר מההצעה הזולה. בהנמקת הוועדה על אי מסירת העבודה לקבלן הזול ביותר צויין, כי הוא איש פרטי וזהשני - חברה, ויש להעדיף לעבוד עם החברה. לדעת משרד מבקר המדינה לא היחה הצדקה להחלטה זו, כפי שנומקה; צו המועצות המקומיות (א) אינו מחיר להבחין בין המציעים מבחינת הצורה המשפטית שבה מתנהל עסקם ואין לתח כל זכויות-יתר לחברות קבלניות לעומת קבלנים בודדים. החוזה עם הקבלן נחתם 20 יום לפני החלטת המועצה על מסירת העבודה.

16 - י"ח  
(680)

72 נמצא, שהקבלן סלל את הכביש ברוחב של 4 מטר במקום 3.5 מטר, כפי שנקבע בחוזה, ודרש בחשבון הסופי שלו סך 13,534 ₪ במקום 12,062 ₪. לפי הרישומים שבמועצה נחגלה ההפרש ברוחב הכביש רק לאחר שהקבלן הגיש את החשבון. המועצה החפירה עם הקבלן ושילמה לו הפרש בעד 35 ס"מ בלבד בסך 1,030 ₪.

73 - הקמת בית הנוער נמסרה לקבלן על-פי חוזה מאוגוסט 1962. הבניין חוכנן על-ידי מהנדס חוץ, לו נמסר גם הפיקוח העליון על הביצוע. מתיקי המועצה עולה כי המהנדס העיר מספר פעמים למועצה, שאין להסחפך בפיקוח העליון שלו, ועל המועצה לדאוג לפיקוח יום-יומי כדי להבטיח ביצוע חקין. עוד הדגיש המהנדס, שלפי חנאי החוזה על הקבלן להעסיק במקום מנהל עבודה קבוע, שיאושר על-ידי המהנדס מבחינה מקצועית; דבר זה לא נעשה. לפי החוזה החחייב הקבלן לספק דגימות של חומרים ועבודות לבדיקת הטיב. אין בתיקי העבודה רישומים על כך, אם הקבלן סיפק חומרים לבדיקה ומה היו התוצאות. בתיקי המועצה נמצא מכתב מאת המהנדס הקובע, על-סמך בדיקה שנערכה, כי חוזק הבטונים אינו הואם את התקנים. מהרישומים אין עולה, אם המועצה נקטה פעולה כל-שהיא בעקבות הערות אלה.

74 - משרד מבקר המדינה קבע שבקשר לאחת העבודות שילמה המועצה לקבלן בתקופה דצמבר 1962 - דצמבר 1963 סכום של 111,698 ₪, שהיה ב-15,000 ₪ גבוה מהסכום שהקבלן הזה דרש לפי החשבון הסופי שלו. חשלום היתר נזקף לסעיף החקציבי שהחייחם לאותה עבודה. המועצה הסבירה שהסכום שולם בטעות, ושלאחר הערת משרד מבקר המדינה היא פנתה אל הקבלן בדרישה להחזיר סכום זה. בעקבות הביקורת עשה הממונה על המחוז להחזרת הסכום על-ידי הקבלן.

75 כנוסף לעבודות הפיתוח שבוצעו על-ידי המועצה בוצע חלק מעבודות הפיתוח על-ידי מוסדות שונים והמועצה השתתפה במימון.

76 - בהעברת ההשתתפויות לא דרשה המועצה אומדנים על ההוצאה, לא נקבע באיזה חלק מההוצאה השתתף המועצה, ולמועצה לא היה פיקוח על ביצוע העבודות. היו מקרים שהמועצה העבירה למוסדות שונים מילווה שהיא קיבלה לביצוע עבודות שונות, מבלי לדרוש מהם להעביר לה וחשבונית על ערך העבודות שבוצעו על-חשבוניה; כך, למשל, העבירה המועצה בשנת 1964/65 סכום של 10,000 ל"י לארגון ציבורי, כהשתתפותה בהתקנת גדר; לאחת הישיבות העבירה המועצה בשנת 1962/63 סכום של 2,000 ל"י ובשנת 1964/65 - 3,000 ל"י להוספות במבנים.

ענייני כספים

הכנסה והוצאה

77 הכנסת המועצה והוצאתה בשנים 1962/63 ו-1963/64, לפי הפרקים התקציביים, וחשבונות האקטיב והפסיב לסוף אותן השנים, מובאים בנספחים.

78 הטבלה הבאה מראה את ההכנסה בפועל של המועצה ואת הוצאתה בשנים 1960/61 עד 1963/64:

הכנסה והוצאה בפועל

שנת הכספים	ה ה כ נ ס ה				ה ה ו צ א ה			
	קציב רגיל	קציב בלתי רגיל	ס"ה	קציב רגיל	קציב בלתי רגיל	ס"ה	עודף (+) או גיועון (-)	נצבר בסוף השנה
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
ל"י	ל"י	ל"י	ל"י	ל"י	ל"י	ל"י	ל"י	ל"י
1960/61	269,932	58,728	328,660	347,942	59,798	407,740	(-)79,080	(-)79,080
1961/62	398,813	67,699	466,512	404,595	67,855	472,450	(-) 5,938	(-)85,018
1962/63	519,673	201,494	721,167	569,606	209,401	779,007	(-)57,840	(-)142,858
1963/64	774,131	168,296	942,427	747,026	170,747	917,773	(+)24,654	(-)118,204

79 כדי לשקף נכונה את פעולות המועצה לא נכללו בטורים (3) ו-(5) בטבלה דלעיל סך 1,070 ₪ בשנת 1960/61, 156 ₪ בשנת 1961/62, 7,907 ₪ בשנת 1962/63 ו-2,451 ₪ בשנת 1963/64, שנרשמו בחשבונות המועצה כהעברה מהתקציב הרגיל לתקציב הבלתי רגיל בשנים אלה.

80 בשנת 1963/64 עלתה ההכנסה הרגילה של המועצה ב-49% מעל הכנסה לשנת 1962/63. העלייה נבעה בעיקר מהגדלת השתתפות הממשלה מ-351,327 ₪ בשנת 1962/63 ל-504,548 ₪ בשנת 1963/64 ובקבלת מילווה לקונסולידציה בסך 100,000 ₪ בשנת 1963/64 לעומת 25,000 ₪ בשנת 1962/63. ההוצאה הרגילה גדלה בשנת 1963/64 ב-30% מעל הוצאה לשנת 1962/63, והיא נבעה מהגדלת ההוצאה ברוב השירותים.

#### עודף וגרעון

81 בשנת הכספים הראשונה לקיומה - 1960/61 - צברה המועצה גרעון בסך 79,080 ₪. גם בשנים 1961/62 ו-1962/63 הסתכמו הפעולות הכספיות בגרעון ול-31.3.63 הסתכם הגרעון הנצבר ב-142,858 ₪. הפעולות הכספיות לשנת 1963/64 הסתכמו בעודף בסך 24,654 ₪, מאחר שהמועצה קיבלה באותה השנה מילווה לקונסולידציה בסך 100,000 ₪ (ראה לעיל), כך שהגרעון הנצבר ליום 31.3.64 הסתכם ב-118,204 ₪.

#### השתתפות הממשלה

82 הטבלה הבאה מראה את השתתפות הממשלה בשנים 1960/61 עד 1963/64 בכלל ההכנסה בתקציב הרגיל של המועצה:

אחוז השתחפוף הממשלה מכלל ההכנסה בחקציב הרגיל	השתחפוף הממשלה				כלל ההכנסה בחקציב הרגיל*	שנת הכספים
	ס"ה	הענקה כללית	בשירותים מקומיים	בשירותים ממלכתיים		
(7)	(6)	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
%	↗	↗	↗	↗	↗	
64	182,742	64,350	1,062	117,330	269,932	1960/61
74	284,866	111,900	5,730	167,236	386,128	1961/62
71	351,327	159,500	8,781	183,046	494,673	1962/63
75	504,548	240,293	5,915	258,340	674,131	1963/64

\* כדי לשקף נכונה את שיעור השתחפוף הממשלה בכלל ההכנסה בחקציב הרגיל, לא נכלל בטור זה סך 12,685 ₪ בשנת 1961/62, 25,000 ₪ בשנת 1962/63 ו-100,000 ₪ בשנת 1963/64 - מילווה לקונסולידציה.

84 בטבלה דלעיל בולט האחוז הגבוה של השתחפוף הממשלה בהכנסת המועצה.

85 - היה פיגור רב בניהול חשבונות המועצה. רק במרס 1965 נפתחו החשבונות החקציביים לשנת 1964/65; פתיחת החשבונות החקציביים לשנת 1965/66 החלה רק בספטמבר 1965.

86 - בחקופה יולי 1964 - סברואר 1965 העביר החשב הכללי לחשבון המועצה בבנק סך 100,000 ₪ ב-14 חשומים. המועצה לא חייבה את חשבון הבנק בפנקס הקופה מיד עם קבלת כל חשלוט, אלא חייבה אותו בסוף מרס 1965 בסכום כולל של 100,000 ₪.

87 - פקודות היומן, שדינן כדין פקודות חשלוט, לא היו חתומות ברובן על-ידי ראש המועצה, ובמקרים רבים אף לא על-ידי הגזבר, כדרוש בחוק.

- 88 - החשבונות המשמשים כאסמכתות לתשלומים וההוראות לתשלום לא היו מוחתמות בהזממה "נפרע" או מסומנות בסימן אחר שימנע תשלומים כפולים.
- 89 - פנקסי המועצה אינם משקפים את כל ההוצאה בעד רכישה מבנה משרדיה מחברת "נתיבות-נעם בע"מ". בהתאם להסכם הרכישה נקבע, שהמועצה השלם סך 90,000 ₪ בחשלושים שונים; המועצה שילמה עד מרס 1964 סך 38,000 ₪ וסכום זה בלבד נרשם כהוצאה; חוב המועצה לחברה אינו משחקף בפנקסיה. המועצה לא ערכה התאמה בין הרישומים בחשבונה ובין הרישומים בחשבון החברה. התאמת חשבונות שנערכה בעקבות הביקורת בפברואר 1965 העלתה, כי החברה חייבה את המועצה בעד רכישת 100 מניות יסוד בסך 10,000 ₪, בעד 300 מניות רגילות - 300 ₪, בעד רכישת המשרדים - 90,000 ₪ ובעד ריבית על פיגורי תשלומים והוצאות אחרות - 7,550 ₪. הוסבר למשרד מבקר המדינה שהחויב בעד ריבית נעשה בגלל פיגור המועצה בתשלומים על-חשבון רכישת המבנה. המועצה לא הבטיחה לעצמה את כל המימון הדרוש לרכישת המבנה וקיבלה למטרה זו מילווה בסך 45,000 ₪ בלבד, אולם היא לא העבירה סכום זה במלואו לתעודתו. משרד מבקר המדינה דרש מהמועצה להגיש עם החברה לסיכום בדבר הסכום המגיע לה, לרשום את החוב בפנקסיה בהתאם ולדאוג להסדר מוסכם של מועדי התשלום ולאישור הקציבי מתאים.
- 90 - בשנים 1962/63 ו-1963/64 הוציאה המועצה, בפרקים ובסעיפים שונים של הקציביה, סכומים שעלו על ההקצבות המאושרות, ללא אישור משרד הפנים. החריגות ב-12 פרקים הסתכמו בשנת 1962/63 בסך 108,183 ₪ ובשנת 1963/64 ב-201,368 ₪, סכומים השווים ל-23% מההקציב המאושר בשנת 1962/63 ו-36% בשנת 1963/64. המועצה חרגה גם מכלל התקציב המאושר בשנת 1962/63 בסכום של 106,183 ₪ (22%) ובשנת 1963/64 בסכום של 185,803 ₪ (33%).

מסים וגבייתם

91 הסבלה הבאה מראה את ההכנסה מארנונות, אגרות (פרט לאגרת מים) והיטלים בשנים 1960/61 עד 1963/64 ומשקלה של הכנסה זו בכלל ההכנסה הרגילה:

ההכנסה ממסים					כלל ההכנסה בתקציב הרגיל*	שנה הכספים
סך הכל		היטלים	אגרות	ארנונות		
האחוז מכלל ההכנסה בתקציב הרגיל	הסכום				(5)	(4)
(7)	(6)	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)
%	₪	₪	₪	₪	₪	
9	23,514	-	269	23,245	269,932	1960/61
8	29,715	-	1,485	28,230	386,128	1961/62
8	41,434	-	1,257	40,177	494,673	1962/63
8	54,345	6,044	1,492	46,809	674,131	1963/64

\* כדי לשקף נכונה את משקל ההכנסה ממסים בכלל ההכנסה בתקציב הרגיל של המועצה לא נכללו בטור זה הסכומים של השתתפות הממשלה, הנזכרים בהערה לסבלה, בפרק "השתתפות הממשלה", דלעיל.

92 אם כי ההכנסה ממסים עלתה מדי שנה בשנה בסכומים מוחלטים, נשאר חלקה בכלל ההכנסה נמוך.

93 פיגורי הגבייה מארנונות הסתכמו לסוף מרס 1963 ב-232,388 ₪. הפיגור בגבייה לסוף מרס 1964 הגיע ל-291,462 ₪, גידול של 25.4% לעומת גידול של 11.4% בחיוב של 1963/64 לעומת שנה 1962/63. סכום הפיגור לסוף מרס 1964 שווה ל-256% מהחיוב השנתי לשנת 1963/64 ול-158% מכלל הסכום שעמד לגבייה בשנת 1963/64. 75.4% מהפיגור היה בגביית ארנונות ממינהל מקרקעי ישראל.

עומס המילווה

94 עומס המילווה (קרן) של המועצה ל-31.3.64 הסתכם ב-757,933 ₪, סכום השווה ל-97% מההכנסה בחקציב הרגיל באותה שנה; בשנת 1963/64 הסתכמה הוצאת המועצה לפרעון מילווה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה) ב-62,827 ₪, שהם 8.4% מההוצאה בחקציב הרגיל.

\*

\*

\*

95 כפי שמשחקי מהמציאים בדו"ח זה, לקוי מינהל המועצה המקומית נתיבות מבחינת רבות. במיוחד המינהל הכספי, מסירת עבודות הפיתוח והפיקוח עליהן אינם עונים לדרישות של מינהל ציבורי חקין. גם רמתם של מספר שירותים נמוכה. לדעת הביקורת זקוקה המועצה לעזרה מוגברת מצד משרדי הממשלה הנוגעים בדבר. אמנם גבוהה יחסית ההשתתפות הכספית של הממשלה, אולם מחברר שהעזרה דרושה גם בצורה של יותר הדרכה והכוונה, עד להחבטותו הנוספת של המקום מבחינה כלכלית, חברתית ומינהלית.

משרד מבקר המדינה

ירושלים, ח' בחשון תשכ"ו  
3 בנובמבר 1965

נספח א'

הכנסת והוצאתה של המועצה  
בשנת הכספים 1962/63 ו-1963/64

הוצאה			הכנסה			
1963/64		1962/63	1963/64		1962/63	החלק או הפרק
הוצאה בפועל	תקציב מאושר	הוצאה בפועל	הכנסה בפועל	אומדן מאושר	הכנסה בפועל	
(8)	(7)	(6)	(4)	(3)	(2)	(1)
						<b>תקציב רגיל</b>
88,470	68,036	64,944				<b>מסים</b>
			46,809	135,000	40,177	ארנונה
			1,492	2,600	1,257	אגרה
			6,044	5,000	-	היטלים
30,457	22,129	16,614				<b>שירותים מקומיים</b>
14,923	13,718	12,130				הכרואה
3,413	3,250	3,124	54,345	142,600	41,434	ס"ה
44,022	35,465	46,590				הכנון ובניין
4,114	7,670	7,857	944	500	505	רכוש הרשות
1,550	1,000	1,495	-	3,500	2,351	שירותים חקלאיים
			6,664	8,000	12,681	שונות
98,479	83,232	87,810	-	200	6	ס"ה
			4,500	8,000	5,000	שירותים ממלכתיים
			12,108	20,200	20,543	ס"ה
243,105	173,393	185,517				<b>הכנסות מקומיות</b>
*54,670	16,915	31,942				חינוך
23,501	18,285	19,076				הרבות
178,717	133,152	130,539	54,746	57,200	46,888	ס"ה
22,373	32,000	24,602	2,740	500	446	בריאות
			14,460	11,000	9,591	סעד
522,366	373,745	391,676	3,597	500	470	דח
			75,543	69,200	57,395	ס"ה
29,966	32,350	28,158	23,587	38,000	23,974	מפעלים
						מים
10,196	6,312	4,925	81,278	75,800	65,698	<b>הסתחפות הממשלה</b>
			9,750	2,800	1,644	בחינוך
			167,312	135,000	115,704	בהרבות
			5,915	7,740	8,781	בסעד
			240,293	75,000	159,500	בשונות
			504,548	296,340	351,327	הענקת כלליה
			4,000	-	-	ס"ה
			100,000	-	25,000	הסתחפות בעלי-נכסים
749,477	563,675	577,513	774,131	566,340	519,673	מילווח לקונסולידציה
170,747	209,401		170,747		209,401	ס"ה תקציב רגיל
920,224		786,914	944,878		729,074	<b>תקציב בלתי רגיל</b>
24,654					57,840	ס"ה תקציב רגיל ובלתי רגיל
						גרעון
944,878		786,914	944,878		786,914	ס"ה

\* מזה סך כולל של 25,000 ל"י, להקמת אולם התעמלות וכשהסתחפות באחה הישיבות, שנחבל ממסדר הפנים למסרות אלה.

נספח ב'

חשבון האקטיב והפסיב  
(לחאריכים 31.3.63 ו- 31.3.64)

<u>31.3.64</u>	<u>31.3.63</u>	<u>ה פ ס י ב</u>	<u>31.3.64</u>	<u>31.3.63</u>	<u>ה א ק ט י ב</u>
7,963	-	משיכות-יחר	-	2,876	מזומנים בבנק
38,447	43,252	סקדונוח	62,276	30,304	האוצר - חשבון סילוקין
172,647	161,029	זכאים	106,863	66,139	חייבים
74,790	39,861	כספי מילווה שטרם הוצאו	394	369	מקדמות
			6,110	1,596	מחסן
			118,204	142,858	גרעון
<hr/>	<hr/>		<hr/>	<hr/>	
293,847	244,142	ס"ה	293,847	244,142	ס"ה
<hr/>	<hr/>		<hr/>	<hr/>	

עומס המילווה

עומס המילווה של המועצה (קרן) ליום 31.3.64 הסתכם ב-757,933 ₪.

