

# משרד הדתות

## פערות ביקורת

נערכה בדיקה במחסן לתשתיי קדושה של המשרד; הבדיקה הושלמה בחשבות המשרד. במחקרה למועדות דתיות נערכו בדיקות להשלמת הביקורת שנערכה בכמה מועדות דתיות.

## המחסן לתשתיי קדושה

המחסן לתשתיי קדושה של משרד הדתות מספק תשתיי קדושה וספרי קודש, במלחירים מוזלים, לבתי כנסת, לישיבות, לבתי ספר, למוסדות חינוך שונים, למוסדות סעד וכן לעולים חדשים ולבחורי ישיבה. במחסן מרעקסרים 6 עובדים קבועים ו-5 עובדים ארכויים. המחסן נמצא ביפו. עד לשנת 1969 היה המחסן נוסף בירושלים, אך משרד הדתות סגר אותו בהתאם למידיניות משרד האוצר באזורה עת לצמצום מהנסני המשלה. בעקבות הגידול בעלייה בשנים האחרונות, במיוחד מברית המועצות, הקים משרד הדתות, נוסף על המחסן שביפו, תחנות לתחזוקת תשתיי קדושה לעולים בלשכות המשרד שבחיפה ובירושלים, במועדות הדתות בכאר שבע ובערד ובנמל התעופה לוד במסגרת שירות קליטת עולים על ידי המשרד לקליטת העלייה.

מחזור הכספי של המחסן בשנת הכספי 1972 היה כדלהלן (בל"י):

1,526,716	סה"ה קניות
1,483,365	מכירות (במחיר הקניה)
- 148,337	10% תוספת
<u>1,631,702</u>	

על חלק מהמכירות ניתנו לקונים הנחות בסך 604,785 ל"י לפי הפירוט הבא (בל"י):

475,223	הגחות לפולדים
129,562	הגחות לקונים אחרים
<u>604,785</u>	

בכיסוי ההחות לעולים השתתפו המשרד לקליטת העלייה, הסוכנות היהודית ומשרד הדתות. משרד הדתות כיסה גם את ההחות לקונים אחרים. הסכום הוציאו על ניהול המחסן הסתכמו ב-116,451 ל"י. לכיסוי הוצאות אלה הועבר לאוצר סך 148,337 ל"י, המהווה את התוספת של 10% על מחיר הרכישה.

בחודשים נובמבר-דצמבר 1973 ערך משרד מבחן ביקורת על פעולות המחסן, ובדק את סדרי הרכישה מספקים, סדרי המכירה והחלקה של הפריטים, שיטת החזקת המלאוי וניהולו וכן סדרי-רישום-בנהנלה החשבונות, ניהול הקופה, ניהול הכספיים וניהול כרטסת המלאי. הביקורת נערכה במחסן והושלמה בהנחת המשרד ובגוזרות בירושלים (בדבר ביקורת קודמת על המחסן לשימושי קושא ראה דוח'ה שנתי 16, עמ' 184-185).

## רכישות

1. המחסן עורך את מרבית קניותיו – כ-90% – ישירות מיצרנים: סופרי סת"ם, בתאי מלאכה לטילות ונתיקום, בתאי דפוס ומוציאים. בשנת הכספיים 1972 היו הרכישות בהיקף של יותר מ-1.5 מיליון ל"י ובשנת הכספיים 1973 עד לסוף דצמבר 1973 הן הגיעו לסכום של 1,865,000 ל"י.

לשנת הכספיים 1972 הוקצת סכום של 1 מיליון ל"י בעבור קניות למחסן. בעקבות עליית המהירים והרחבת הפעולות בקשר וקיבול המשרד במשך השנה אישור להגדיל את התקציב ל-1,400,000 ל"י, אך ההוצאה למעשה הגיעה לסך 1,525,000 ל"י. לשנת הכספיים 1973 בקשר המשרד להקציב למטרה זו סך 1 מיליון ל"י בלבד, אף כי אפשר היה לחזות מראש, שהקניות באותה שנה היו בהיקף גדול בהרבה מסכום זה.

המנהל הכללי של משרד הדתוות מינה ועדת רכישות, שבה חברי שני סמכיל"ם של המשרד, חשב המשרד, מנהל המשק ומנהל המחסן. הוועדה מתכנסת בדרך כלל פעמי' בשנה וקובעת, בין היתר, הנחיות כליליות לרכישות משך השנה. לקראת ישיבת זו מכין מנהל המחסן רשימת פריטים ומחיריהם וכן רשימה הספקים, שמהם יירכשו הפריטים משך השנה. הוועדה מחליטה על סוג הרכיטים שיירכשו ועל מסגרת מחירים ומארשת את רשימת הספקים. לעיתים מתכנסת הוועדה, גם כאשר חלים שינויים ניכרים במחירים הרכיטים או כשהמשרד מפרנס מכרזים לקניית בעבור המחסן. החלטתה על הזמנת הרכיטים וביצוע הרכישות נעשים על ידי שניים מחברי הוועדה, חשב המשרד ומנהל המחסן, שהועודה ייפתח את כוחם לבן.

— כיוון שהמדובר ברכישות בסכומים ניכרים וכיוון שלמטרה זו מונתה על ידי המנהל הכללי ועדה בת 5 חברים, הייתה העברת עיקר סמכותה לשניים מחבריה. טעונה אישורו, מה שלא נעשה; הטענות העברו אליהם ללא לדרישתם מהם דיווח על פעולותיהם. ביצוע הרכישות על ידי חשב המשרד אינו מתישב עם חפקידו כחשב.

2. ספרים, שרכישתם מהווה כ-2/3 מההיקף הכספי הכללי של הרכישות של המחסן, נקיים ממו"לים בלבד. כאשר נקבע תיאור מדויק של ספר, שניתן לרכשו אצל מוציא לאור מסוים, יש מקום לרכשו אצל אותו המוציא לאור אלא מכרז, אולם על ספרים, שלא ניתן עליהם תיאור מדויק, יש לפרסם מכרז. תפילין וקלף למוזות נרכשים בדרך כלל באמצעות מכרזים.

— בכמה מקרים הזמנו תפילין וקלף למוזות ללא מכרז: בספטמבר 1972 הזmono 2,000 זוגות תפילין אצל ספק ללא מכרז במחיר של כ-160,000 ל"י.

3. בשנת 1968 פנתה חברת מו"ל (להמן המו"ל) למשרד הדתוות וביקשה השתתפות בספיטה בהכנות לעירכית סייזור תפילה. המדובר בסידור ישראלי, שועדת מומחים מטעם משרד החינוך והתרבות המליצה בשנת 1966 להזכיר לצורן שימוש בתבי ספר; משרד החינוך והתרבות אף הקציב למו"ל למטרה זו סך 5,000 ל"י. משרד הדתוות ענה לבקשת

והקציב למטרה זו סך של 20,000 ל"י. בسنة 1970 פנה המ"ל בבקשת להקציב לו סכום נוספת של 5,000 ל"י ואף הציע, משרד הדתות ירכוש את כל המהדורה הראשונה, במחיר נוסף של 5,000 ל"י. משרד הדתות נענה לשתי ההצעות של המ"ל, העניק לו סכום נוסף של 5,000 ל"י ורכש את המהדורה הראשונה, 10,000 ספר, במחיר של 4 ל"י לסידור. לאחר מכן רכש המשרד גם את המהדורה השנייה, המודפסת על נייר טוב יותר, 10,000 ספר במחיר של 5 ל"י לסידור. עורתו של משרד הדתות למ"ל התבטאה אפוא במתן מענקים, בסכום של 25,000 ל"י, לעיריית הסידור, וברכישת 20,000 סידורים בסכום של 90,000 ל"י, שהמ"ל הגדרו כמחיר הקאן.

— משרד הדתות החליט על מתן המענקים ורכישת הסידורים, בלבד שהיו בידי נתוניהם מפורטים על הוצאות המ"ל בשלבים השונים של ערכותו והדפסתו של הסידור לצורן קביעת המענק ומחריר הקאן של הספרים. משרד הדתות גם לא ערך הסכם בכתב עם המ"ל, שבו ייקבעו זכויותיו של המשרד, שבכעו ממענקים שהעניק, לגבי הדפסת מהדורות נוספות של הסידור.

#### מכירות

המחسن מוכר, בדרך כלל, את הפריטים במחיר הרכישה בתוספת 10% לכיסוי הוצאות המחסן, בתיק כניסה, ישיבה, מוצחות דתיות, בתיק ספר ומוסדות סעד וכן בניין ישיבות, עולים חדשים בארץות שונות, שוטרים ונזקקי סעד יכולים לרכושם במחסן פריטים שונים בהנחות ניכרות מחاري המכירה הרגילים. עולים חדשים מבירת המועצות וארצאות מצוקה מקבלים מהמחسن שימושי קוזה ללא תשלום בסוגרת רשות פריטים קבועה ובגבולות הסכום, שנקבע בהסכם בין משרד הדתות, משרד תקליטה והטכנות היהודית.

לצורך קביעת ההנחות מינה המנהל הכללי של המשרד ועדודה שבה חברות — שני הטמנכלים, החשב המשרד, ומנהל המשק. לגבי מוסדות קובעת הוועדה ההנחות לכל מקרה בנפרד, ואילו לגבי בודדים קובעת הוועדה כל שנה את הקriterיוונים להנחות, באורונה במאי 1973.

לשם מכירת פריטים בהנחתה הדפיס המשרד טפסים, שבהם נרשמים שיעורי ההנחה והגבלה סכום הרכישה. הטופס הממולא מחייב אישור הוועדה.

הנחות למוסדות מתחשרות, כאמור, בכל מקרה בישיבה על ידי הוועדה, ונרשם על כן זכרון דברים, ועל טפסי ההנחה, המיעודים למקרים אלה של מתן הנחתה, מופיעה חתימתו של יווש ראש הוועדה, כשהיא מודפסת בסטנסיל ולמעשה חותמים על הטופס השב המשרד ומנהל המשק. בטפסי ההנחתה המיעודים לבני ישיבות מופיעות חתימותיהם של יווש ראש הוועדה ומנהל המשרד, כשהן מודפסות בסטנסיל, ולמעשה חותם על הטופס מנהל המשק בלבד. על גבי הטפסים המיעודים לנזקקי סעד, אנשי משטרת ועלולים חדשים יופיעות חתימותיהם של שלושה חברים הוועדה, כשהן מודפסות בסטנסיל, וחותם למעשה האחראי על המחסן, שאינו חבר הוועדה.

— חתימה בסטנסיל אינה מעידה, שהחומר אמן אישר את הנתונים שבמסמך, שעליו מופיע חתימתו.