

ממצאי מעקב

בית החולים הכללי אסף הרופא

דו"ח שנתי 36, עמ' 307

ביקורת בבית החולים הממשלתי אסף הרופא בצריפין נערכה בתחילת 1985 ופורסמה בדו"ח השנתי 36, עמ' 307.

הביקורת שפורסמה התמקדה בעיקר בליקויים האלה: תקופת המתנה ממושכת לניתוח מתוכנן; העדר רישומים נאותים בדבר קביעת התור לניתוחים; הפעלת חדרי ניתוח; אי הנהגת מערכת דיווח במכון הרנטגן; רכישת מרבית התרופות מספקים פרטיים במחיר יקר; אי הקפדה על רמות מלאי תרופות וחומרי רפואה; עיכובים בהעברת חשבונות בעבור דמי אשפוז וטיפול אמבולטורי וחריגות מתקציב.

בינואר 1988 ערך משרד מבקר המדינה מעקב שתכליתו לבדוק באיזו מידה תוקנו הליקויים שהעלתה הביקורת.

אלה ממצאי המעקב:

ניתוחים

1. התור לניתוחים מתוכננים התארך יותר משהיה בעבר והגיע בינואר 1988 במחלקה האורתופדית לכתשעה חודשים ובמחלקה האורולוגית לכחמישה חודשים, לעומת התור של שלושה וארבעה חדשים במחלקות אלה כסדרן, שהועלה בביקורת הקודמת.

2. הרישומים בדבר קביעת התור לניתוחים עדיין לא היו מלאים וממילא אין לדעת האם נשמר התור.

3. בביקורת הקודמת הועלה כי במקרים רבים נדחה במחלקה האורולוגית מועד ניתוח ללא רישום הנמקה לדחייה. במסגרת הפעולות למעקב אחר תיקון ליקויים, הודיע משרד הבריאות למשרד הכלכלה והתכנון כי בספטמבר 1986 הוכן ופורסם נוהל הנמקת דחיית ניתוח. ביקורת המעקב הנוכחית שערך משרד מבקר המדינה העלתה כי הליקוי לא תוקן וההוראות האמורות עדיין לא הוצאו; בבדיקה שנעשתה במחלקה האורולוגית של בית החולים בדבר ניתוחים שנדחו במחצית השנייה של 1987 הועלה, שלא נרשמו הנימוקים לדחיית ניתוחים.

4. אשר להפעלת חדרי ניתוח חל שיפור: במקום ארבעה מבין שישה חדרי ניתוח שהופעלו ב-1984 בעת הביקורת הקודמת, הופעלו בממוצע בשנת 1987 חמישה חדרי ניתוח, ואולם רופאי המחלקות הכירורגיות עדיין אינם מציינים בספר הניתוחים את שעות ההתחלה והסיום של הניתוחים.

מכון הרנטגן

5. במרבית היומנים שבמכון עדיין אין מנהלים רישום בדבר השימוש בסרטי רנטגן, ולא הונהג דיווח חודשי על תנועתם.

תרופות וחומרי רפואה

6. בחודשים אפריל – דצמבר 1987 רכש בית החולים את מרבית התרופות וחומרי הרפואה מספקים פרטיים ולא באמצעות שירותי אספקה של המשרד במחירים נמוכים יותר. באותה

תקופה נרכשו 55% מן ההיקף הכספי של רכישת התרופות מספקים פרטיים, לעומת 63% בחודשים אפריל - דצמבר 1984.

7. בביקורת הקודמת הועלה, שלא הוקפד על שמירת רמת מלאי מקובלת של תרופות וחומרי רפואה. מאמצע 1987 הפעיל בית המרקחת מערכת ניהול מלאי ממוחשבת המאפשרת לו פיקוח הדוק על רמת המלאי. רמת המלאי הקיימת בעת בדיקת המעקב הגיעה לחודש ימים של צריכה בממוצע.

כספים וחשבונות

8. לא היה עיכוב בעת ביקורת המעקב בהעברת חשבוניות בעבור דמי אשפוז וטיפול אמבולטורי לקופות החולים. ב-4.1.88 הועברו החשבוניות המתייחסים לחודש דצמבר 1987. החל בספטמבר 1987 הונהג הסדר, לפיו קופות החולים הקטנות מעבירות לבית חולים זה מקדמות בשיעור של כ-80% מן החיוב מדי חודש בחודש.

תקציב

9. הביקורת הקודמת העלתה, שבית החולים חרג מתקציבו המאושר בעיקר במשכורות לרופאים (12% יותר מן התקציב המאושר) ובתרופות ובחומרים (כ-8% יותר מן התקציב המאושר). הביקורת הנוכחית העלתה, שעדיין קיימות חריגות מן התקציב: במשכורות לרופאים - חריגה של 8.4%, ובתרופות ובחומרים - חריגה של 8.7%.