

ממצאי מעקב

ניהול כוח אדם

דוח שנתי 40, עמ' 579

הביקורת על סדרי ניהול כוח האדם נעשתה בשנת 1989 ופורסמה בדוח שנתי 40, עמ' 579.

הביקורת עסקה בעיקר בעניינים האלה: שילוב נציגים מסחריים (להלן - נציגים) שחזרו מחו"ל בעבודת המשרד, העסקת עובדים בלשכת השר ותנאי פרישה של עובדים.

בנובמבר 1991 עשה משרד מבקר המדינה מעקב במשרד כדי לבדוק אם תוקנו הליקויים שהעלתה הביקורת.

נציגים מסחריים

הביקורת הקודמת העלתה, שעם חזרתם מחו"ל, מקצת הנציגים פורשים משירות המדינה, והניסיון שצברו אינו מנוצל לטובת המשרד. חולפים עד שמונה חודשים, עד שהמשרד משבץ במשרה את הנציגים הנשארים לעבוד בו. אחד הנציגים לא שובץ במשרה עשר שנים תמימות מיום שובו. תהליך המינויים למשרות שהתפנו בחו"ל הסתיים רק חודשיים קודם שהנציגים הוותיקים חזרו ארצה, ומשום כך התקשה המשרד לשבץ את הנציגים החוזרים במשרות של הנציגים החדשים שנשלחו לחו"ל.

בביקורת מעקב נבדקו ארבעה תיקים אישיים של נציגים, שחזרו מחו"ל בין ינואר 1990 לספטמבר 1991. הבדיקה העלתה, ששיבוץ הנציגים במשרות תקניות נעשה בתוך שלושה חודשים מיום שובם ארצה. הנציג, שלא נמצאה לו משרה במשך עשר שנים, הועסק בשנת 1989 במשרה שלא היה לה תקן (יו"ר ועדת היצף). בינואר 1991 זכה העובד במכרז, ומונה לנציג מסחרי בחו"ל, ובמאי אותה שנה החל למלא את תפקידו החדש.

ביקורת המעקב העלתה, כי המשרד שיפר את התהליך של בחירת נציגים חדשים. ממאי 1990 עד ינואר 1992 מינה המשרד 13 נציגים בחו"ל. 10 מהם נבחרו ארבעה חודשים לפחות לפני תום השירות של קודמיהם בתפקיד. שלושה נציגים ותיקים חזרו למשרד לפני המועד המתוכנן, והנציגים החדשים נבחרו בתוך שלושה חודשים ממועד קבלת ההודעה על המשרה הפנויה.

עובדים בלשכת השר

הביקורת הקודמת העלתה, כי מאוקטובר 1984 עד מארס 1987 הועסקו בלשכת השר שתי עובדות, בלא שנחתם עמן חוזה העסקה כדין. יתירה מזו, לאחת מהן שולמה משכורת לפי דרגה גבוהה בשלוש דרגות מתקן משרתה, ולאחרת לפי דרגה גבוהה בדרגה אחת מזו שאישרה נציבות שירות המדינה (להלן - הנציבות). בינואר 1987 אישרה הנציבות העסקת עובדת במשרת יועץ לענייני נשים בתעשייה, בחוזה ל-120 יום. מאז ועד מארס 1990 היא אישרה את העסקתה באותה דרך, בלא שדנה באישור המשרה. בינואר 1989 הועסק יועץ, על פי חוזה קבלני, במשרה הכלולה בתקן המשרד, ועל פי הוראות תקשי"ר, יש להעסיק בה עובד קבוע.

ביקורת המעקב העלתה, ששתי העובדות, שהועסקו בלשכת השר בלי חוזה העסקה כדין, פרשו מהמשרד: האחת פרשה משירות המדינה, והשנייה הועברה למשרד הבינוי והשיכון למשרת יועץ לשר.

המשרד ממשיך להעסיק את היועצת לענייני נשים על פי חוזים מיוחדים המתחדשים כל ארבעה חודשים. החוזה האחרון פג בדצמבר 1991, דהיינו חמש שנים מיום תחילת עבודתה במשרה. המשרד הודיע למשרד מבקר המדינה, שביקש מהנציבות פעם נוספת לאשר תקן למשרה זו.

יועץ השר, שהועסק על פי חוזה קבלני שלא כדון, פרש מן המשרד במאי 1990 והוא משמש יו"ר דירקטוריון של חברה ממשלתית (עמידר).